

Actes du séminaire de recherche

« Analyse de l'activité de dirigeant »
Séminaire de restitution des résultats
du Programme coordonné de recherche

Organisé conjointement par :

**La Maison de la Recherche sur les Pratiques professionnelles
(MRPP) du Conservatoire National des Arts et Métiers
(CNAM)**

et le réseau des écoles de service public (RESP)

les 28 et 29 novembre 2007 au Cnam

SOMMAIRE

	pages
Programme du séminaire	3
Présentation du séminaire	4-8
Table ronde « Présentation du processus de recherche par des chercheurs et des acteurs de terrain :	9-19
Table ronde : comment observer une activité qui ne se voit pas ?	9-10
I – témoignages des chercheurs	10-17
1. - Emplois territoriaux : Laurence Durat	10
2. - Economie Sociale : Emmanuelle Betton	10-11
3. - Dirigeants TPE - PME: Jean-Yves Robin	12-15
4. - Inspection du travail : Anne-Lise Ulmann	16
5. - Dirigeants de Santé : Laetitia Laude	16-17
II- Témoignages des acteurs	18-19
Symposium de restitution thématiques des résultats : « Les dirigeants au travail »	20-35
I - « Agir sur autrui » : Animation Anne-Lise Ulmann	20- 25
<ul style="list-style-type: none"> • Laurence Durat • Laetitia Laude • Christian Chauvigné • Patrick Mayen et Claire Tourmen • Benoît Raveleau 	
II - « Donner à voir »: Animation Emmanuelle Betton et Joris Thievenaz	26-31
<ol style="list-style-type: none"> 1. Anne-Lise Ulmann 2. Laurence Durat 3. Laetitia laude 4. Claire Tourmen - Patrick Mayen 	
III - « Construire du sens. » : Animation Patrick Mayen et Claire Tourmen	32-37
<ul style="list-style-type: none"> • Laurence Durat • Anne-Lise Ulmann • Joris Thievenaz • François Prouteau 	
Travaux d'ateliers et table ronde de clôture « Nouvelles pistes de professionnalisation »	41-56
Présentation du travail en atelier	41-43
ATELIER 1 : Luc Pasquier, Dirigeant PME, rapporteur	44-45
ATELIER 2 : Max Masse, INTEFP, rapporteur	46-48
ATELIER 3 : Alain Scrève, INET, rapporteur	<i>En attente</i>
Table ronde : « Nouvelles pistes de professionnalisation »	50-56
Communications écrites des chercheurs	57-66
1. Dirigeants territoriaux : L. Durat	57-58
2. Dirigeants de santé : L. Laude	59
3. Dirigeants « Travail, Emploi, Formation »: A-L. Ulmann	60-61
4. Dirigeants de l'économie sociale : E. Betton, F. Cros, JThievenaz	62-64
5. Dirigeants PME-PMI : F. Prouteau, B. Raveleau, J-Y. Robin	65-66

PROGRAMME DU SEMINAIRE

Mercredi 28 novembre 2007	
9h30 10h00	Accueil et Présentation du séminaire La MRPP, le RESP, le programme de recherche <i>Par un représentant des commanditaires et le comité de coordination du programme : Jean-Marie Barbier, Christian Chauvigné et Marie-laure Vitali</i>
10h15 12h00	Table ronde animée par Françoise Cros: Comment observer une activité qui ne se voit pas ? Présentation du processus de recherche par étude à partir de trois questions de chercheur - Sur quel terrain j'ai travaillé ? - Ce à quoi j'ai pu accéder dans l'activité des dirigeants - Les étonnements et difficultés que j'ai rencontrés ? Et de deux questions d'acteur de terrain : - Pourquoi j'ai accepté de participer à l'étude ? - Comment j'ai vécu le processus de recherche ? <i>Par un chercheur et un acteur-témoin pour chacune des recherches (INET/CNFPT, ENSP, INTEFP, CCFP, TPE/PME, Expéditions polaires)</i>
12h00 12h30	Présentation du symposium de restitution thématique des résultats : « Les dirigeants au travail »
12h30	Déjeuner libre
14h00 15h30	« Agir sur autrui » Animé par Anne-Lise Ulmann
<i>15h30</i>	<i>Pause</i>
15h45 17h 15	« Donner à voir » Animé par Emmanuelle Betton et Joris Thiévenaz
Jeudi 29 novembre 2007	
9h30 10h45	« Construire du sens pour son activité » Animé par Patrick Mayen et Claire Tourmen
<i>10h45</i>	<i>Pause</i>
11h00 13h00	Ateliers de travail et pistes de professionnalisation coordonnés par Christiane Marzelier Quelles nouvelles pistes de professionnalisation pourraient se dessiner à partir de l'expérience des participants et compte-tenu des résultats de recherche? Recrutement, formation initiale, formation en cours d'emploi, parcours professionnels, organisation du travail... ?
13h00	Déjeuner libre
14h00 16h00	Table ronde finale à partir des travaux d'ateliers Mise à jour des convergences et perspectives d'action. Animée par Christiane Marzelier, Jean-Marie Barbier et Christian Chauvigné En quoi les résultats de ce programme de recherche ouvrent-ils de nouvelles pistes pour penser la formation ? Avec chaque « grand témoin » d'atelier
16h00 16h30	Cocktail de clôture du séminaire

Programme coordonné de recherche sur l'activité des dirigeants

Commanditaires de recherche

Le Réseau des Ecoles Supérieures Publiques, RESP
Le Centre National de la Fonction Publique Territoriale, CNFPT
L'Institut National des Etudes Territoriales, INET
l'Ecole nationale de la santé publique, ENSP
L'Institut National du Travail, de l'Emploi et de la Formation Professionnelle,
INTEFP
Le Centre de Coordination de Formation Professionnelle, CCFP

Partenaires de recherche

Le Centre de Recherche sur la Formation, CRF-Cnam
L'Etablissement National d'Enseignement Supérieur Agronomique de Dijon,
ENESAD
L'Université de Haute Alsace
L'Université Blaise Pascal : CRET-LOG et Laboratoire d'Anthropologie des
Pratiques Corporelles, LAPRACOR
Faculté des sciences de l'éducation -Strasbourg
Universidad de Talca, Chili
Université Catholique de l'Ouest, U.C.O :
L'Institut de psychologie et de sociologie appliquées, IPSA
L'institut des sciences de la communication et de l'éducation d'Angers,
I.S.C.E.A
de recherche en éducation et formation, LAREF
l'équipe de recherche carrières-formations et ressources humaines CAFORE